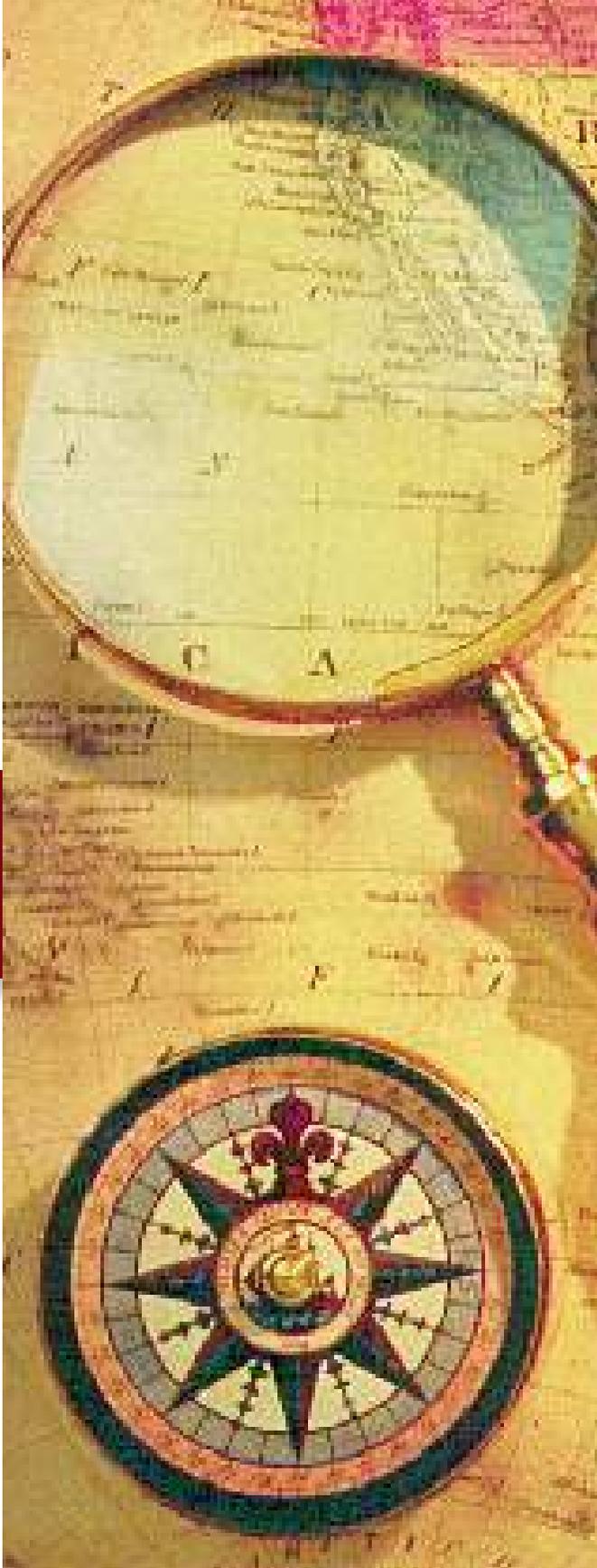


2017  
Junio



Banco Azul

Informe de Clasificación al  
30 de Junio de 2017

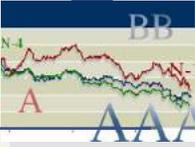
Septiembre 2017

# Clasificación

AL 30 DE JUNIO 2017

	RATING ANTERIOR	RATING ACTUAL
Emisor	A-	A-
Perspectiva	Estable	Estable
Fecha de reunión del Consejo de Clasificación	25 septiembre 2017	
Reunión	Ordinaria	



1 RATINGS	1	
2 BASES DE CLASIFICACIÓN	3	
3 ANÁLISIS FINANCIERO	10	

## Analistas :

Miriam Martinez de Parada  
Siomara Brizuela Quezada  
Rafael Antonio Parada M.

### Descripción de la Categoría

**EA :** Entidades que cuentan con una buena capacidad de pago de sus obligaciones en los términos y plazos pactados, pero ésta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en la entidad, en la industria a que pertenece, o en la economía. Los factores de protección son satisfactorios.

La opinión del consejo de clasificación de riesgo no constituirá una sugerencia o recomendación para invertir, ni un aval o garantía de la emisión; sino un factor complementario a las decisiones de inversión; pero los Miembros del Consejo serán responsables de una opinión en la que se haya comprobado deficiencia o mala intención y estarán sujetos a las sanciones legales pertinentes. *Art. 92 Ley del mercado de valores.*

La información financiera utilizada para el presente análisis comprendió Estudio de factibilidad y proyecciones, información financiera a junio 2016 y 2017 proporcionadas por Banco Azul S.A.

y Estadísticas más Importantes  
En miles de dólares \$

Indicadores Financieros

Información Financiera	Jun 2016	Jun 2017	2016 vs. 2017
<b>CONSOLIDADOS</b>			
Total Ingresos de Operación	4,945.80	10,692.60	116.2%
Total Costos de Operación	1,881.70	4,624.10	145.7%
Utilidades de Operación	(5,222.00)	(4,253.70)	-18.5%
Rendimiento Técnico (RT)	(5,212.30)	(3,599.50)	-30.9%
RT/Ingresos de Operación	(1.05)	(0.34)	-68.1%
Utilidades Netas	(5,221.40)	(5,324.90)	-18.5%
Activos Totales	177,168.60	121,514.20	53.9%
Pasivos Totales	127,705.50	66,829.70	82.0%
Capital Social	60,000.00	60,000.00	0.0%
Patrimonio	49,463.10	54,684.50	-18.7%
<b>POR ACCIÓN</b>			
Total de Acciones a final del Año	60,000,000	60,000,000	-
Valor en libros (en US\$)	\$0.824	\$0.670	-18.7%
<b>RENTABILIDAD</b>			
Margen Bruto de Utilidad	1.98%	2.22%	12.0%
Margen Neto de Utilidad	-4.30%	-2.13%	-50.4%
ROE: Rendimiento del Patrimonio	-10.56%	-10.57%	0.2%
ROA: Retorno de los Activos	-2.95%	-1.56%	-47.1%
ROS: Margen de Utilidad Neta	-105.6%	-39.8%	-62.3%
<b>PRESTAMOS Y DEPOSITOS (EN MILES DE US\$)</b>			
Prestamos Brutos	118,708.32	198,561.56	67.3%
Préstamos Netos	117,803.20	194,927.10	65.5%
Préstamos Vencidos	118,708.32	198,561.56	67.3%
Cartera de depósitos	120,904.20	181,284.60	49.9%
EBITDA (En miles de dólares)	(4,340.10)	(2,547.50)	-41.3%
<b>EFICIENCIA</b>			
Eficiencia Operativa	38.04%	43.24%	13.7%
Gts. Operación/Activos Promedio	4.30%	3.18%	-26.1%
Activos/# de Empleados	590.562	765.990	29.7%
Utilidades Netas/#de Empleados	-17.405	-11.948	-31.4%
Rendimiento Técnico (RT)/Ingresos de Operación	-105.39%	-33.66%	-68.1%
Working Ratio	1.88	1.30	-30.9%
<b>CAPITAL</b>			
Patrimonio/Activos	27.92%	14.75%	-47.2%
Capital social /Prestamos Brutos	50.54%	30.22%	-40.2%
Patrimonio/Préstamos Brutos	41.67%	20.26%	-51.4%



El rating asignado de es de A- perspectiva estable a Banco Azul de El Salvador, S. A., tiene su base en los siguientes aspectos : la perspectiva de la resistencia al riesgo buena, la fortaleza de capital , fondo de manobra y el soporte financiero de sus socios mayoritarios, así como la adecuada cobertura de capital según estimaciones y escenarios considerados, las adyacencias de los core business del Grupo Azul , los niveles de capitalización, la experticia en curva de aprendizaje en el nicho que atiende, la evolución de la etapa de introducción del ciclo de vida de Banco Azul. El nivel de cambio al cual se están moviendo las tendencias de las variables claves del sistema de negocio y en la conformación y proceso de implementación del modelo de beneficio y sistema de negocio en el Banco. El rating tiene su base en el nivel de capitalización y en que se ha tenido unas tasas de crecimiento importantes de los activos de intermediación y los depósitos en un lapso de tiempo corto, logrando niveles sustanciales las variables: depósitos, préstamos, activos de intermediación. Para el 2015 y 2016 se alcanzó un nivel de crecimiento fuerte, se tiene un comportamiento a la alza, con un signo positivo aunque afectado por la ralentización de la economía desde octubre pasado.

A este momento ha logrado la confianza de sus clientes aprovechándose de sus ventajas comparativas, que tienen su raíz en las tácticas y estrategias de nuevo entrante y por el tamaño pequeño y en una flexibilidad para moverse en el sistema financiero nacional. Se ha implementado una estrategia de crecimiento de depósitos y colocación de créditos.

El tamaño global es un factor importante que afecta la habilidad del Banco para diversificar el riesgo y eliminar la vulnerabilidad. Las instituciones grandes, usualmente, aunque no siempre, están más diversificadas y por lo tanto son menos susceptibles a una baja en un área particular.

El modelo de negocio que se está utilizando enfatiza en ofertar por precio y un mejor servicio al cliente, con cercanía a éste, al cual le interesa tener un buen valor agregado en la transacción.

El crecimiento de los Activos del 2015 y 2016 ha sido muy importante, ésto genera una mejor base para el desarrollo del

banco para el primer semestre del 2017.

Es un Banco pequeño, con una buena capacidad emprendedora y flexibilidad.

La industria de los servicios financieros tiene en estos momentos un nivel de rivalidad muy fuerte (bajas tasas de interés, liquidez), que ha generado una baja drástica en el nivel del margen de intermediación de la industria, existe una competencia agresiva entre los bancos, llevando las tasas casi al nivel de costos marginales. El año 2017-2019 podría ser de muchos ajustes en las categorías de los créditos, debido a la crisis de la economía inducida por la crisis fiscal , deadlock y no entendimiento legislativo , para el tercer trimestre del año 2017 hay que esperar el impacto del ciclo electoral de las elecciones 2018 en los resultados y la disminución de las inversiones en las empresas en los diferentes sectores, ésto llevará de nuevo a un desequilibrio en la capacidad de pago de las obligaciones de los clientes, provocando que la mora pueda incrementarse.

Para los próximos trimestres la tendencia de la relación Préstamos Vencidos /Préstamos Totales, podría afectar este ratio principalmente por la calidad de las prácticas de contratación de créditos de la institución.

El rating asignado tiene su base en que se ha logrado no solo unas tendencias positivas sino el nivel de cambio de éstas , crecer en los niveles de depósitos y créditos, proporcionar respuesta rápida, ampliar la mezcla de ingresos, mejorar la confianza en el banco, mejorar la eficiencia operativa, en los niveles de fondeo, depósitos, liquidez, fondo de manobra, apalancamiento, riesgo económico y financiero, oportunidades futuras de negocio en asesoramiento financiero, tener un mayor nivel de depósitos y el acceso a fuentes alternas de recursos más baratos, depósitos /créditos y utilidades por empleados.

El Banco cuenta con el soporte de capital y los recursos financieros y la capacidad de gestión para abordar los factores claves y de riesgo durante la etapa de ciclo de vida de introducción, la cual será como mínimo siete años. La estructura de las actividades (organizacional, gestión de las relaciones, procesamiento de las transacciones, banca electrónica) ha sido clave, producto de la curva de aprendizaje que posee su alta gerencia.

## Antecedentes

La sociedad de Banco Azul de El Salvador, S. A., nace el 23 de septiembre 2013, con un capital de \$20,000,000. Autorizada por la SSF para iniciar operaciones , según certificación No 22/2015 de fecha 18 de junio de 2015, inició operaciones el 20 de julio de 2015 .

La actividad principal de Banco Azul de El Salvador, S. A. tiene por objeto prin-

cipal dedicarse a todos los negocios bancarios y financieros permitidos por las leyes de la República de El Salvador..Se busca posicionarse como un banco mediano . El Banco forma parte del conglomerado financiero, cuya sociedad controladora de finalidad exclusiva es Inversiones Financieras Grupo Azul. La estructura accionaria es un 98.57% Inversiones Financieras Grupo Azul, minoritarios un 1.42%. Aumentará su capital a ochenta millones .

El rating tiene su base en el comportamiento de los rangos críticos de la Perspectiva de la resistencia al riesgo buena del Banco Azul, de las variables claves del Banco Azul, la estructura de capitales propios, el soporte de los accionistas mayoritarios, el comportamiento de las ARC, el nivel de respuesta para aprovechar las condiciones del mercado así como un buen nivel de competitividad. La empresa ha tenido una evolución positiva de su primera etapa del ciclo de vida organizacional en un ciclo económico en su parte baja en el país, aunque está en la parte baja del ciclo de negocio, en la etapa de ciclo de vida organizacional de introducción, tendrá que esperar cinco o seis años para superar el punto de equilibrio y más para obtener rendimientos aceptables; las perspectivas en el manejo de los factores claves de éxito FCE y de las variables económicas - financieras dependerán del posicionamiento y el manejo eficiente de los procesos, del modelo de beneficio y de perfilar el sistema de negocio que le permitirá enfrentar mejor la coyuntura de recesión y crisis que se desarrolla en el país, pero sobre todo las secuelas en las condiciones económicas - financieras de las empresas y de su segmento atendido en el país. La gestión de la exposición al riesgo será clave sobre todo por el impacto que la recesión tendrá en el sector y específicamente en el micro crédito. La empresa cuenta con un fuerte índice patrimonial en el largo plazo, con un buen nivel de capital ajustado a riesgo, que será clave para el escenario de riesgo de severo a moderado que se tendrá en el 2017 y el 2018.

Otros de los puntos que han determinado esta clasificación son el nivel del fondo de maniobra, la capitalización, y la estructura de capital, los niveles de crecimiento, el nicho y posicionamiento en la primera parte de su ciclo económico, etapa de ciclo de vida de introducción.

La empresa ha manejado aceptablemente los factores críticos del éxito: exposición, adquisición/retención de clientes, ratio de mora.

El tamaño y tipo de segmento es un factor importante que afecta la habilidad de Banco Azul para diversificar el riesgo y eliminar la vulnerabilidad. La institución ha tenido una habilidad para adaptarse rápidamente a cambios en el mercado y lograr un buen desempeño. Aquí está una de las ventajas comparativas del Banco Azul.

El modelo de negocio que se ha utilizando en Banco Azul le ha permitido contar con la flexibilidad suficiente para abordar la crisis y lograr tener este nivel de crecimiento.

El mapa de materialidad de riesgos tiene tres categorías: los riesgos previsibles que surgen dentro de las operaciones de la empresa, los riesgos estratégicos y los riesgos externos.

Los riesgos estratégicos del Banco Azul, las amenazas que forman esta categoría -es decir, se tiene una cantidad de eventos y tendencias externas que pueden impactar la trayectoria de crecimiento y el valor de la empresa. Banco Azul voluntariamente acepta el nivel riesgo alto con el fin de implementar su estrategia de mercado meta, por los nichos que atiende. Esta estrategia con altas expectativas de servicio a este nicho en general obliga a la empresa a asumir riesgos significativos y la gestión de esos riesgos es un factor clave en el nivel de captura de ganancias potenciales.

En el riesgo estratégico tiene un peso importante la industria /sector financiero, los competidores y la crisis fiscal impactarán este mercado (condiciones de este nicho y de su demanda). En cuanto riesgo relevante se tiene la reducción del crecimiento de la industria, volatilidad mediana en el ciclo de negocio. La industria ha pasado por una contracción importante, conllevando a una mayor mora que agudiza la competencia y la

situación económica- financiera.

Estos riesgos estratégicos que pueden irrumpir e incluso afectar el negocio, son de nivel medianos para el caso de Banco Azul. Está adaptándose a anticipar y manejar estas amenazas sistemáticamente (perfilando mejor el sistema de negocio y su modelo de beneficio) y en el proceso, convertir algunas de ellas en oportunidades de mejora, la cuantificación de sus riesgos de mercado son medianos; por ser una empresa procíclica tiene un nivel de riesgos alto.

En cuanto los riesgos externos, incontrolable, algunos riesgos surgen de acontecimientos externos al Banco Azul y están más allá de su influencia o control. Las fuentes de estos riesgos incluyen desastres naturales, eventos políticos y los principales cambios macroeconómicos. Los dos años próximos por el efecto del ciclo electoral, la polarización política, Deadlock (asamblea legislativa paralizada /estancada los dos partidos mayoritarios que no se ponen de acuerdo, el deteriorado ambiente político continúa erosionando la calificación crediticia de El Salvador, la causa de la crisis la incapacidad y la falta de voluntad a llegar a acuerdos en la Asamblea Legislativa), la crisis fiscal, el ajuste estructural y la crisis nacional serán de bajo crecimiento del mercado potencial. El riesgo de contagio se ha vuelto importante (Choques en una parte de la economía o el ecosistema del negocio se extienden rápidamente a otras partes, producto del problema de Deadlock y de liquidez del gobierno, el cual está contagiando a su ecosistema :instituciones, alcaldías, etc.).

La estructura organizacional es divisional (por producto), con metodologías específicas y está en la etapa de ciclo de gerencia colectiva. Con sistemas de información con un nivel de fuerte de desarrollo en la línea de base. La Gerencia intermedia debe ir hacia la formalización y estandarización de comportamiento. Subsistemas técnicos en desarrollo sin

### Fortalezas

- Se tiene un buen nivel de suficiencia de capital social y patrimonial.
- Acceso a fuentes de capital.
- Altos niveles crecimiento de depósitos y créditos
- Buena Capacidad de negocio, de emprendimiento de la alta dirección.
- Un cuerpo gerencial con muy buena experiencia, conocimiento del mercado y contactos.
- Tamaño pequeño del Banco que le permite una gran flexibilidad y poder disponer de un ciclo corto de los procesos claves.
- Empresa especializada en el ramo.
- Enfoque comercial agresivo y una estructura 20/80 diversificada.
- Personal con buena experiencia, conocimiento del ramo.
- La estructura organizacional le permite ser flexible y disponer de un ciclo corto de los procesos, interfase con los clientes.
- Cobertura amplia con la red de agencias.
- Se tiene un buen nivel de fondo de maniobra.

### Debilidades

- El nivel del rendimiento técnico.
- El nivel del working ratio
- No cuenta con toda la gama de servicios.
- Costo alto del fondeo.
- Cartera de clientes sensible al deterioro por la recesión.
- Costos y gastos de operaciones fuerte.
- Nivel de exposición al riesgo medio.
- Implementación del modelo de beneficio.

### Oportunidades

- Nichos no atendidos por los bancos grandes e internacionales .
- Hay posibilidades para un Banco pequeño posicionado como un Banco con excelente servicio.
- El mercado financiero es grande, lo que da oportunidades en ciertos nichos para un Banco pequeño que sea rápido y flexible en su toma de decisiones.
- Los clientes se quejan de que el servicio de los bancos grandes no es ágil, eficiente, sin asesoría financiera, esto da posibilidades de mercado.
- El mercado potencial grande financiero para la pyme , lo que da oportunidades en ciertos nichos.
- Desarrollar la venta-cruzada asociada a banca seguros , las remesas, a través de créditos transnacionales, cuentas de ahorro, micro seguros.
- El precio del petróleo, es el más bajo desde 2010. 2008 era de 45 dólares, 2011 era de 107 dólares, en 2012 de 111 dólares , en 2013 de 110 dólares, en noviembre 2014 de 70 dólares, en enero 2015 de 29 dólares, en 2016 de 56 dólares y en enero 2017 de 57 dólares
- Facturas del petróleo entre el 20% y el 30% más barata

### Amenazas

- Crisis Fiscal.
- El Riesgo de contagio se ha vuelto importante (Choques en una parte de la economía o el ecosistema del negocio se extienden rápidamente a otras partes, producto del problema Deadlock y de liquidez del gobierno :instituciones, alcaldías, etc . ).
- Tendencia de que la mora se incremente.
- El ajuste estructural periodo 2017-2019.
- Perspectiva incierta y crecimiento bajo 2.5% para el 2017 (Crecimiento de 2008 1.3%, -3.1% en el 2009 y bajo crecimiento 2010 un 1.4% , 2011 un 2.2% y 2012 un 1.9%, 2013 1.8%, 2014 un 2.0% , 2015 un 2.3%, 2016 un 2.4%).
- Impacto en el riesgo por la mala gestión de la deuda del país.
- La coyuntura económica y social.
- Crisis económica nacional y sectores claves de la economía en profunda recesión.
- Disminución del poder adquisitivo y baja liquidez.

modelos de contingencia. Con valores de efectividad hacia el modelo de metas, hacia el control de la estructura y el enfoque externo.

Mediante la incorporación de estándares de gobernanza empresarial, una mejora en el management, Banco Azul debe adoptar la práctica de los riesgos previsible, “manejo de riesgos empresarial” que busca integrar las técnicas de manejo de riesgo disponibles en un acercamiento comprensivo que abarca toda la organización y buscar segmentos como fuentes de crecimiento sostenible.

Se ha tenido y habrá en los próximos años ajustes en las categorías de los créditos, debido a la crisis de la economía y la disminución de las inversiones en las empresas de los diferentes sectores, al manejo de la exposición, no marketing expedicionario, esto llevará de nuevo a un desequilibrio en la capacidad de pago de las obligaciones de los clientes, provocando que la mora se incremente y no se crezca e impactando los resultados.

Está buscando definir y perfilar su sistema de negocio por la crisis que se vive en el país y en específico en el sector atendido, buscar aceptables niveles de rendimiento técnico y resultados económicos financieros, en su nicho de mercado.

Los años próximos podrían ser de buenas oportunidades (aunque difíciles) de mercado para Banco Azul por el nuevo escenario económico y político que vivirá el país y por las políticas económicas y por las elecciones legislativas y presidenciales.

El rating asignado tiene su base en los niveles de los indicadores de actuación de las variables claves: la Gestión histórica, el índice de Capitalización y de capitales propios, la adecuación de la empresa en términos de riesgo tanto en escenarios severos como en escenarios adversos.

## ANÁLISIS PROSPECTIVO

El entorno y la coyuntura que se perfila para los próximos años la crisis fiscal global y una débil recuperación afectará en gran medida el crecimiento económico del país, el cual continúa en crisis. La actual crisis modificará el modelo de negocio y la estructura de los jugadores del sector financiero y presionará la cartera de negocio y la liquidez durante el 2017 - 2019 ; es clave el trabajar en el nivel de exposición, controlar el riesgo residual, mejorando el marketing, la calidad de los controles de gestión y el management.

La cartera de clientes y de créditos será afectada por la recesión y la crisis delincencial y por la efectividad organizacional, esto puede repercutir en un bajo crecimiento y que se alcance el punto de equilibrio y la rentabilidad más tarde. Se requerirán más de seis años para lograr una cuota de mercado aceptable .

Banco Azul cuenta con una serie de competencias que le pueden permitir lograr que sus resultados no sean afectados de forma fuerte por el nuevo escenario económico y político.

Sin embargo es importante no afectar los niveles actuales de riesgo con malos clientes, debe mejorarse el proceso de crédito, marketing ROI y continuar creciendo fuerte en el nivel de colocaciones.

Cuenta con suficiente liquidez con tendencia a mantenerse, y ésta podría ser susceptible de mejora. Los factores de protección son suficientes.

Banco Azul va a mejorar su situación de calce, con el acceso a fondos mediante emisiones , tanto a corto como otros a más largo plazo, proporcionándole fuentes a un menor costo que le permitirán ser más competitivo y mejorar su rendimiento técnico.

Cuenta con una serie de competencias medulares (proceso de crédito, gestión de las relaciones) que le pueden permitir un giro táctico a sus resultados y operaciones.

# ANÁLISIS

## FINANCIERO

Banco Azul S.A.  
Balance General Resumido al 30 de Junio  
(Cantidades en Miles de US \$)

Año	2016	2017
<b>Activo de Intermediación</b>	<b>155,904.60</b>	<b>252,453.00</b>
Caja y Bancos	34,443.90	52,880.00
Inversiones Financieras	3,657.50	4,645.90
Cartera Neta de Préstamos	117,803.20	194,927.10
<b>Otros Activos</b>	<b>16,527.40</b>	<b>16,244.80</b>
<b>Activo Fijo</b>	<b>4,736.60</b>	<b>3,994.80</b>
<b>Total Activo</b>	<b>177,168.60</b>	<b>272,692.60</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>127,705.50</b>	<b>232,465.10</b>
Pasivos de Intermediación	126,411.20	210,822.00
Otros Pasivos	1,294.30	21,643.10
<b>Total Patrimonio</b>	<b>49,463.10</b>	<b>40,227.50</b>
Capital Social	60,000	60,000
<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>177,168.60</b>	<b>272,692.60</b>

Banco Azul S.A.  
Estado de Resultado Resumido al 30 de Junio  
(Cantidades en Miles de US \$)

Año	2016	2017
<b>Ingresos de Operación</b>	<b>4,945.80</b>	<b>10,692.60</b>
Costos de Operación	1,881.70	4,624.10
Margen Bruto	2,403.40	4,421.50
<b>Menos: Gastos de Operación</b>	<b>7,625.40</b>	<b>8,675.20</b>
Resultado de Operación	-5,222.00	-4,253.70
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>-5,221.40</b>	<b>-4,253.50</b>
Resultado Post Impuestos	-5,221.40	-4,253.50

Las tablas presentan información financiera de Banco Azul S.A no se han incluido todas las cuentas, esta información se ha tomado de los Estados Financieros de la empresa a Junio de 2016 y 2017 (Cantidades en Miles de \$)

## VOLÚMENES DE OPERACIÓN DE INTERMEDIACIÓN

Al 30 de Junio del 2016, Banco Azul S.A. obtiene unos Resultados Post Impuestos de \$-5,221.40 Miles, y de \$ -4,253.50 Miles en Junio de 2017.

Banco Azul S.A. está en la parte del ciclo organizacional de introducción, con un ritmo acelerado de crecimiento en el periodo del 2015 al 2017, y que se ha desenvuelto en una situación de crisis económica y bastante adversa del país, con cambios en el mercado y en la demanda agregada ocasionada por los problemas de nuestro modelo económico y por el desarrollo de la crisis fiscal. Con una coyuntura económica y política particular sesgada por el deadlock, que se auna a una alta rivalidad en el sector financiero, que se sitúa en un marco general que afecta a todo el país, el cual se ve particularmente marcado por una desaceleración económica dentro de un bajo crecimiento crónico y que el crecimiento de la actividad económica se ha ralentizado, que a su vez, propicia una disminución en la demanda de los productos de intermediación bancaria, guerra de precios y morosidad.

Al ir aumentando los ingresos por intereses y otros productos, tal como lo muestra el Estado de Resultados Comparativo, se ve una tendencia a mejorar los resultados, que plantean altas probabilidades de mejora de cuota de mercado para el 2018-2019; aunque para Junio del 2016 al 2017 son negativos los Resultados Post Impuestos producto de la posición del ciclo de vida organizacional, el de la etapa de introducción con el modelo de negocio actual y de la operatividad de éste, problemas de manejo de segmentos y de crecimiento de la cartera. Sin embargo, este efecto positivo de los ingresos va acorde con el incremento porcentual en los costos y Gastos de Operación. A Junio del 2016 y el 2017, los años de funcionamiento, los Resultados de Operación son negativos, con un total de \$-5,222.00 Miles y \$-4,253.70 Miles.

Se ha vivido un efecto combinado de un aumento porcentual de los Costos de Operación, los gastos de operación, con un entorno interno y externo complicado. En Junio de 2017, los ingresos muestran un incremento del 116.2% con relación al período anterior y las utilidades netas son negativas, con tendencia a la alza en los Costos de Operación

**Banco Azul S.A.**  
**Balance General Resumido al 31 de Diciembre**  
(Cantidades en Miles de US \$)

Año	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Activo de Intermediación</b>	<b>59,602.00</b>	<b>47,300.00</b>	<b>100,654.20</b>	<b>197,950.30</b>	<b>368,742.83</b>	<b>499,914.83</b>	<b>603,900.34</b>
Caja y Bancos	59,602.00	46,960.00	23,640.90	35,799.90	65,455.77	92,043.00	110,492.50
Inversiones Financieras	340.00	2,172.40	4,547.50		12,871.16	19,955.93	27,751.95
Cartera Neta de Préstamos			74,840.90	157,602.90	290,415.89	387,915.89	<b>465,655.89</b>
<b>Otros Activos</b>	<b>1,608.00</b>	<b>10,355.00</b>	<b>16,230.10</b>	<b>16,925.40</b>	5,092.73	<b>5624.78</b>	<b>5908.04</b>
<b>Activo Fijo</b>		<b>4,111.00</b>	<b>4,629.90</b>	<b>4,352.20</b>	<b>8,842.71</b>	<b>8459.85</b>	<b>6645.19</b>
<b>Total Activo</b>	<b>61,210.00</b>	<b>61,766.00</b>	<b>121,514.20</b>	<b>219,227.90</b>	<b>389,246.82</b>	<b>519,696.81</b>	<b>620,995.04</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>64,172</b>	<b>73,675</b>	<b>81,470</b>	<b>88,493</b>	<b>331,159.29</b>	<b>460,221.62</b>	<b>556,405.49</b>
Pasivos de Intermediación			64,999.90	<b>172,962.30</b>	<b>329,000.00</b>	<b>458,382.50</b>	<b>554,662.50</b>
Otros Pasivos	41,218.00	1,756.00	1,829.80	1,784.40	2,159.29	1,839.12	1,742.99
<b>Total Patrimonio</b>	<b>19,991.00</b>	<b>60,009.00</b>	<b>54,684.50</b>	<b>44,481.10</b>	<b>58,087.53</b>	<b>59,475.19</b>	<b>64,589.55</b>
Capital Social	20,000.00	60,000	60,000	60,000	80,000.00	80,000.00	80,000.00
<b>Total Pasivo y Capital</b>	<b>61,209.00</b>	<b>61,765.00</b>	<b>121,514.20</b>	<b>219,227.80</b>	<b>389,246.82</b>	<b>519,696.81</b>	<b>620,995.04</b>

**Banco Azul S.A.**  
**Estado de Resultado Resumido al 31 de Diciembre**  
(Cantidades en Miles de US \$)

Año	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Ingresos de Operación</b>	<b>182.00</b>	<b>1,592.00</b>	<b>2,599.70</b>	<b>13,231.60</b>	<b>25,769.81</b>	<b>39,593.80</b>	<b>39,593.80</b>
Costos de Operación		1.00	380.20	5,370.70	11,610.77	17,320.15	21,751.21
Margen Bruto	182.00	1,591.00	1,972.00	6,070.10	11,659.03	19,773.65	26,747.60
<b>Menos: Gastos de Operación</b>	<b>191.00</b>	<b>1,575.00</b>	<b>7,299.60</b>	<b>16,274.10</b>	<b>17,742.50</b>	<b>17,727.35</b>	<b>19,561.17</b>
Resultado de Operación	-9.00	16.00	-5,327.60	-10,204.00	6,083.47	2,046.30	7,186.42
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>-9.00</b>	<b>19.00</b>	<b>-5,324.90</b>	<b>-10,203.40</b>	<b>-6083.47</b>	<b>2,046.30</b>	<b>7,186.42</b>
Resultado Post Impuestos	-9.00	19.00	-5,324.90	-10,203.40	-6,299.47	1,294.20	4,787.93

Las tablas presentan información financiera de Banco Azul S.A no se han incluido todas las cuentas, esta información se ha tomado de los Estados Financieros de la empresa a Diciembre 31 de 2013, 2014, 2015 y 2016 y proyecciones de la empresa 2017-2019 (Cantidades en Miles de \$)

Ingresos de Operación	2016 Jun	2017 Jun
Intereses de Préstamos	89.48%	84.93%
Comisiones y otros Ing. de Préstamos	5.18%	9.81%
Otros servicios	2.47%	2.60%

así como en los Gastos de Operación .

Es de hacer notar que Banco Azul S.A. entre Junio 2016 y Junio 2017, experimentó un aumento del 65.4%, en la cartera de Préstamos netos. Este incremento, que llevó los préstamos a un nivel de \$ 117.8 Millones en Junio de 2016 y a un nivel de \$ 194.92 Millones en Junio 2017 , aumentando su participación en su segmento del mercado.

## INGRESOS Y RESULTADOS OPERATIVOS

### Ingresos de Operación:

Los Ingresos Operativos de la Institución provienen principalmente de sus Intereses por Préstamos, pero también influyen en ellos las Comisiones y Otros Ingresos por Préstamos seguidos en tercer lugar por intereses sobre depósitos.

Al 30 de Junio , los Ingresos de Operación experimentaron incrementos continuos desde el 2016 hasta Junio del 2017 en que muestran un incremento del 116.2% en el período, en su mayoría motivados por los intereses provenientes de la Cartera de Préstamos.

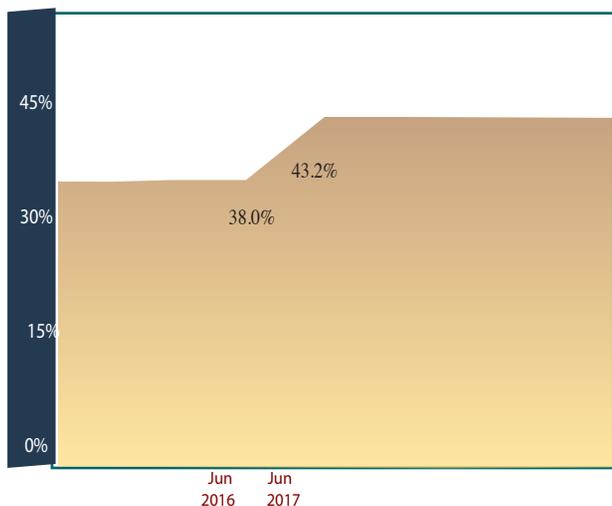
Al analizar el aporte de los rubros principales dentro del ingreso, se puede observar que los «Intereses de Préstamos» van aumentando su participación dentro del total de los Ingresos, constituyendo el 89.48%, y 87.0 % para los meses de Junio de 2016 y 2017 respectivamente.

Los Ingresos por Comisiones y Otros Ingresos de Préstamos a Junio del 2016 tienen una menor participación en los ingresos totales del 5.18%, es el primer año de este rubro, mantuvieron la tendencia a convertirse en una buena parte de los ingresos porcentuales: 9.81% a Junio de 2017.

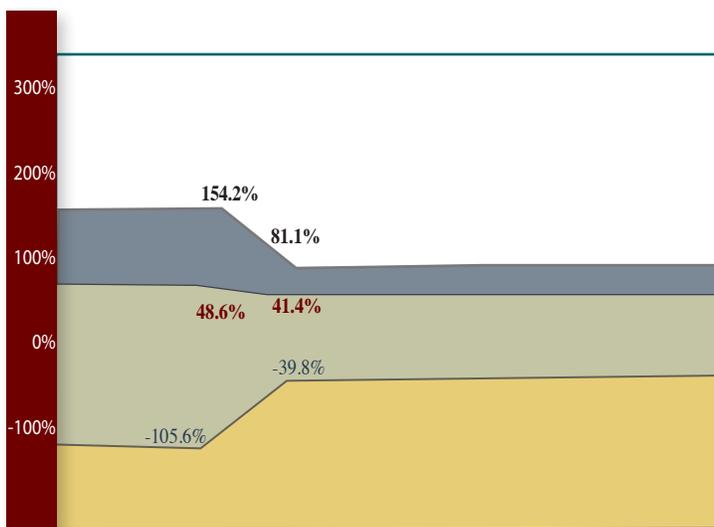
Durante el período analizado, Banco Azul S.A. ha iniciado sus opera-

## ESTADO DE RESULTADOS : ESTRUCTURA %

**Costo de Operación**  
como porcentaje del Ingreso de Operación



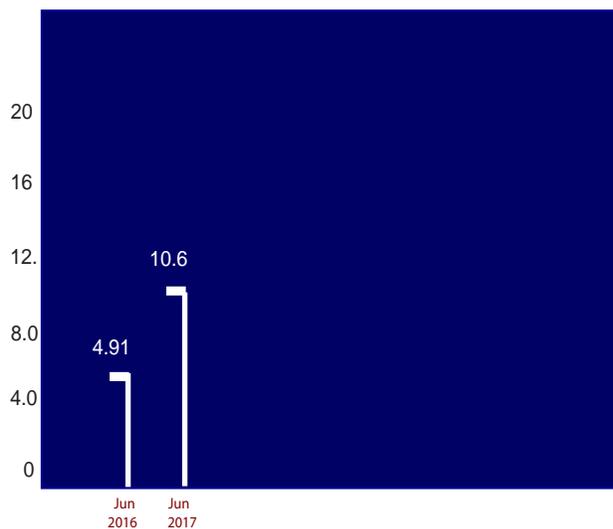
**Utilidad Bruta, Gasto de Operación, y Utilidad Neta**  
como porcentaje del Ingreso de Operación



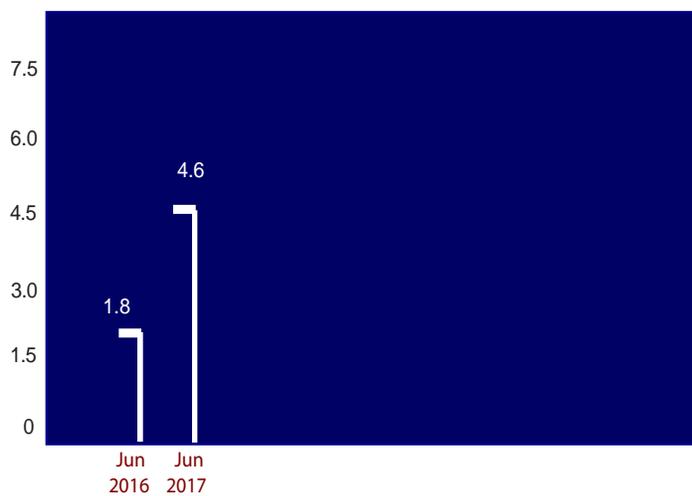
ciones en el país, ha podido crecer frente a grandes situaciones adversas: el bajo crecimiento de nuestra economía ; todo ésto enmarcado en un ambiente de recesión, con una gran liquidez en el sistema financiero y marcadas asimetrías

Jun 2016 Jun 2017  
 Utilidad neta antes de Impuestos Utilidad antes de gastos Gastos de Operación  
 Fuente: Banco Azul 2017

**Ingresos de Operación** millones de US\$



**Costos de Operación**  
millones de US\$



Costos (en Porcentajes)	2016 Jun	2017 Jun
Intereses sobre Préstamos	0.18%	6.12%
Intereses y otros costos de operacion	37.7%	36.9%
<b>Total Costos de Operación</b>	<b>38.0%</b>	<b>43.2%</b>

Gastos de Operación (en Porcentajes)	2016 Jun	2017 Jun
Gastos de Funcionarios y empleados	74.12%	37.36%
Generales	62.43%	33.94%
Depreciación y Amortizaciones	17.64%	9.84%
<b>Total Gastos de Operación</b>	<b>154.2%</b>	<b>81.1%</b>

de acceso en el segmento atendido. Por otra parte, Banco Azul S.A. ha logrado incrementar la cartera, a pesar de la cerrada competencia y baja de los márgenes.

### **Costos de Operación:**

Así como los Ingresos provienen principalmente de las operaciones Activas, los Costos de Operación son el resultado, en su mayoría, de las operaciones Pasivas de la institución, compuestos principalmente por los «Intereses y otros costos de operación», y luego por «intereses sobre préstamos».

Al analizar los Estados de Resultados reportados a finales de Diciembre, vemos que Banco Azul S.A. ha aumentado anualmente sus Costos de Operación, pasando del 38.0% en el 2016, al 43.2% en Junio del 2017.

El peso porcentual de los Intereses sobre Préstamos recibidos pasó de constituir el 9.10% en Junio de 2016 y al 6.12% en Junio de 2017.

### **Gastos de Operación:**

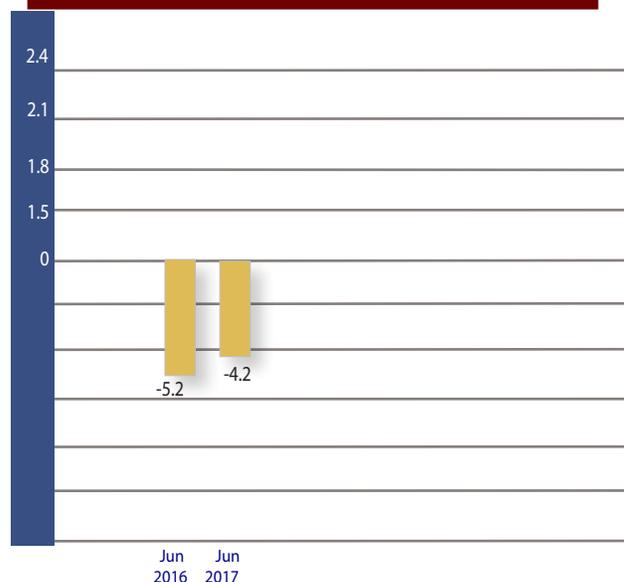
Los Gastos de Operación han mantenido un comportamiento variable pero dentro de un rango acorde con la estrategia del Banco en cada uno de los años. Utilizando el 154.2% de los ingresos totales del 2016, su mayor concentración se encuentra en los Gastos de Funcionarios y Empleados, en sueldos y salarios. El 2017 estos gastos representaron el 81.1%, siempre con mayor peso en los Gastos de Funcionarios y Empleados.

### **Las Utilidades:**

A Junio del 2016 al 2017, Banco Azul S.A. experimentó pérdidas de Operación originadas en el rendimiento de las operaciones en comparación con los Costos y Gastos.

En el 2016 y el 2017, los Resultados Operativos permitieron cerrar operaciones con una pérdida del -105.8% y -39.8% respectivamente. A Junio 2016, la pérdida operativa es de \$ -5,222.00Miles, la fuente mayoritaria de los resultados provino de las operaciones corrientes, de igual forma durante Junio del 2017, la utilidad operativa de Banco Azul S.A. asciende a \$-4,253.70 Miles.

Utilidades Netas Antes de Impuestos- en Millones de dólares



DE LOS PRÉSTAMOS

Al 30 de Junio de 2016 y el 2017, los Resultados Operativos permitieron cerrar operaciones con una pérdida del -105.6% y -39.8% respectivamente. A Junio 2016 y 2017, la Utilidad Operativa es de \$-5,221.40 Miles, es de \$-4,253.50Miles

Es importante hacer notar que en el 2016, la sumatoria de Costos y Gastos más Reservas constituyen el 205.6% del total de los Ingresos de Operación, en el 2017 representan el 139.7%; por lo que sería válido asumir que la única posibilidad de reducción de estos porcentajes a futuro es a través de la cartera de créditos y de los costos de operación particularmente en el rubro intereses sobre préstamos y disminuir los Gastos de Operación, particularmente en el rubro de Gastos Generales, escogiendo mejor el nivel de exposición de los clientes.

**Composición de la Cartera de Préstamos**

Al 30 de Junio el 2016 la cartera totalizó \$117.8 Millones en préstamos netos. En el 2017 la cartera experimentó un incremento del 65.5% pasando a \$194.8 Millones en préstamos netos.

En cuanto a la exposición

en la colocación de fondos, la Institución presenta un buen grado de desconcentración de la cartera crediticia, ya que debido al segmento en el que trabaja, no tiene exposiciones relevantes de concentración lo que es un factor bajo de vulnerabilidad y exposición de riesgo crediticio para la Institución ante cualquier cambio en el entorno económico-financiero. Salvo en el caso actual de la situación de crisis nacional que aumenta el riesgo sistémico, por depender sus resultados de forma directa con los ciclos económicos de nuestro país. Hay que ver este aspecto como una ventaja competitiva siempre y cuando se midiera adecuadamente la exposición del riesgo de cada cliente, lo cual ha sido el escollo que se ha vivido.

**Cartera Total y Préstamos Vencidos:**

En diciembre del 2015 la distribución por calificación de cartera estaba compuesta en un 99.6% por Préstamos Clase «A», ocupando el segundo lugar la cartera Clase «A1» con un 0.25%, el tercer lugar la Cartera Clase «B» 0.13% y cuarto lugar la Cartera Clase «C1» 0.03%.

En Junio del 2016 la distribución por calificación de cartera estaba compuesta en un 96.73 % por Préstamos Clase «A», ocupando el segundo lugar la cartera Clase «A1» con

un 1.41%, el tercer lugar la Cartera Clase «B» 0.62% y el cuarto lugar la Cartera Clase «C1» 0.42%.

Para el 2016, en Diciembre la cartera Clase «A1» fue un 96.78% del total de Cartera Bruta; el segundo lugar fue ocupado por los préstamos Clase «A2» 1.04% y los préstamos «B» 0.60% ocuparon el tercer lugar de la cartera al día. Pero es de hacer notar que la mora se concentra en las carteras clase C1 un 0.32% y C2 un 0.19% y que las carteras problemáticas, las clasificaciones D1, D2 y E, representaron un 0.16%, 0.10% y 0.82 % respectivamente.

Sin embargo, en Diciembre, el impacto de la crisis fiscal y de liquidez del gobierno impactó en el mercado, ralentizando y desacelerado la economía, lo que afecta al país.

Para el 2017, en junio la cartera Clase «A1» fue un 95.1 % del total de Cartera Bruta; el segundo lugar fue ocupado por los préstamos «B» 1.40% y los préstamos Clase «A2» 1.19 % ocuparon el tercer lugar de la cartera al día. Pero es de hacer notar que la mora se concentra en las carteras clase C1 un 0.43% y C2 un 0.24% y que las carteras problemáticas, las clasificaciones D1, D2 y E, representaron un 0.22%, 0.22% y 1.19 % respectivamente.

**CARTERA BRUTA POR CLASIFICACIÓN DE RIESGO A JUNIO - DICIEMBRE (EN PORCENTAJE)**

Clase	2015 Dic	2016 Jun	2016 Dic	2017 Jun
A1	99.60%	96.73%	96.78%	95.10%
A2	0.25%	1.41%	1.04%	1.19%
B	0.13%	0.62%	0.60%	1.40%
C1	0.03%	0.42%	0.32%	0.43%
C2		0.21%	0.19%	0.24%
D1		0.22%	0.16%	0.22%
D2		0.19%	0.10%	0.22%
E		0.20%	0.82%	1.19%

**Indices de Administración de los Créditos Cifras en miles US\$**

Datos	Jun 16	Jun 17
Cartera Préstamos Brutos	118,708.32	198,561.56
Cartera de Préstamos Netos	117,803.20	194,927.10
Préstamos Vencidos	975.04	3,634.49
Reserva contabilizada	905.16	3,634.49
Reservas de Saneamiento/Préstamos Vencidos	92.8%	100.0%
Préstamos Venc./Patrimonio y Res. de Saneamiento	1.9%	8.29%

Posee unos pasivos de intermediación de \$126.41 Millones a junio del 2016 diversificado en las líneas y en los tipos de fuentes.

De igual manera, aunque los depósitos de clientes son la fuente principal del fondeo, a junio de 2016, los fondos presentaban saldos con depósitos de clientes 69.24 %, préstamos un 2.0%( Bandedal 2.02% ), Diversos 1.09 %.

Posee unos pasivos de intermediación de \$210.82 Millones a junio del 2017 poco diversificado en las líneas y en los tipos de fuentes.

De igual manera, aunque los depósitos son la fuente principal del fondeo, a junio de 2017, los fondos presentaban saldos con depósitos de clientes 66.48 % , préstamos un 10.43%( Bandedal 10.43% ), Diversos 0.40 %.

### Razones de Rentabilidad

El Rendimiento sobre los Activos (ROA) a junio del año 2016 ha reflejado un -2.95%, mientras que en el año 2017 fue un -1.56 %. Banco Azul S.A. está expandiendo su cartera a un ritmo alto de crecimiento su situación, mejorando y buscando recuperar su estructura de costos.

El Rendimiento sobre el Patrimonio (ROE). A junio del 2016 el ROE mostraba una situación llegando al -10.56%. En el 2017, a junio presentaba la cifra de -10.57%.

El Margen de Utilidad Neta (ROS) a junio tuvo el comportamiento siguiente: de haber presentado cifras del -105.57% al 2016, en el 2017 el comportamiento es el -39.78%.

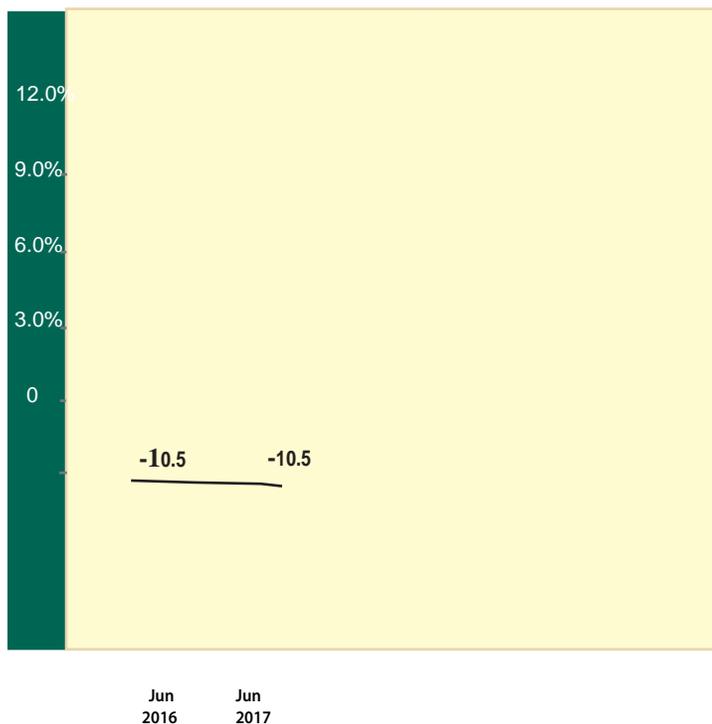
### Razones de Eficiencia

La eficiencia operativa está en correlación con los anteriores indicado-

res en Banco Azul S.A. y se refleja en la relación entre los Gastos de Operación y los Ingresos por intereses más los otros ingresos. Para junio 2016 se obtuvo un coeficiente del 38.04%, durante el 2017 el índice de Eficiencia Operativa en junio es un 43.24%.

La razón de Activos/Número de Empleados a junio del 2016 muestra un resultado de \$590.56 Miles, \$765.99 Miles a junio del 2017, esto se debe al número de empleados que han manejando las operaciones de

ROE (Utilidad Neta/Patrimonio)



### Generadores Claves del Rendimiento del Patrimonio

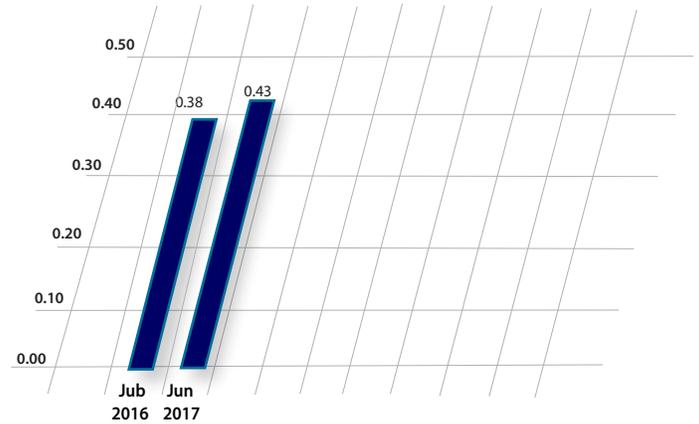
	Jun 2016	Jun 2017
Retorno del Patrimonio (ROE)	-0.1056	-0.1057
Retorno de los activos (ROA)	-0.0295	-0.0156
Margen Bruto de Utilidad	0.0198	0.0222
Margen de Utilidad Neta (ROS)	-1.0557	-0.3978
Ingresos de Operación/Activos Totales	0.0279	0.0392
Gastos de Operación/Total de Activos	0.0430	0.0318

Banco Azul S.A. y al gran aumento en los activos al crecer los créditos y operaciones.

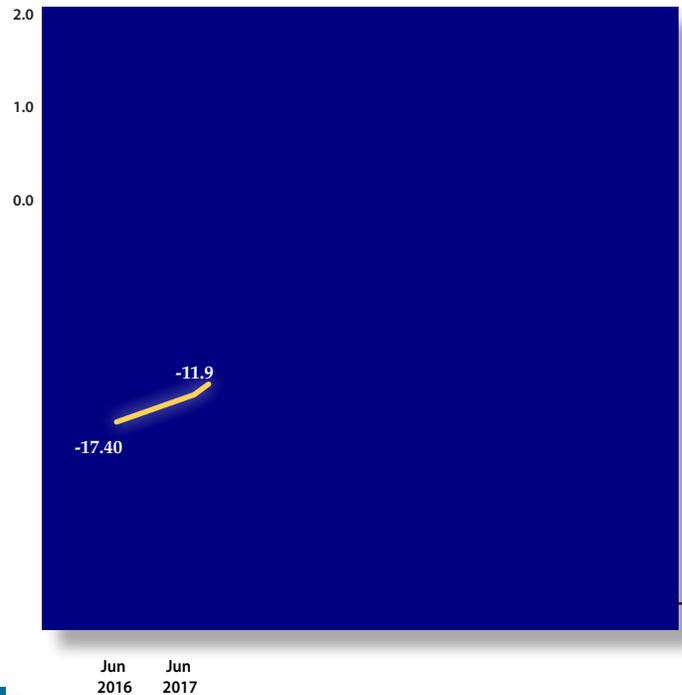
Similar tendencia en el comportamiento refleja el índice de Utilidad Neta/Número de Empleados, para junio 2016 este ratio fue de \$-17.40 Miles, en junio 2017 este ratio fue de \$-11.95 Miles. La búsqueda del *rightsizing, perfilar el sistema y modelo de negocio* de Banco Azul S.A., conllevará a mejorar este índice y los otros índices de eficiencia, aunado al trabajo de continuar en los niveles actuales de la exposición al riesgo de sus clientes, el marketing, el fondeo, de captación y colocación que mejorará el rendimiento técnico y apalancamiento de Banco Azul S.A..

La relación Gastos de Operación/Activos reflejó a junio una proporción del 4.3 % en el 2016, en el año 2017 a junio esta razón se ubicó en un 3.1 %.

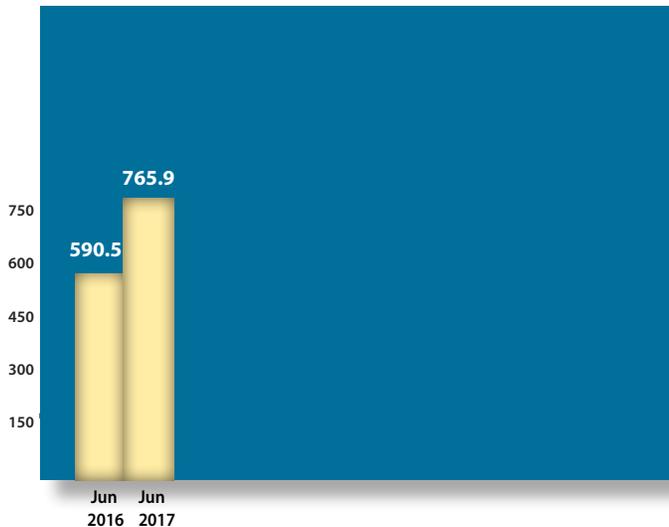
### Eficiencia Operativa



### Utilidades Netas/Número de Empleados en miles de \$



### Activos Totales/Número de Empleados en miles de \$



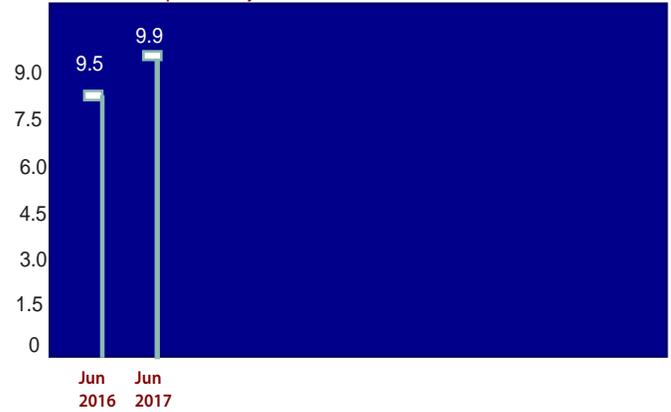
### Coeficientes de Capital:

El coeficiente Patrimonio/Activos a junio refleja una tendencia positiva en el 2016, 2017, 27.9%, 14.75%. Esto último refleja el aumento del activo originado en el incremento en cartera.

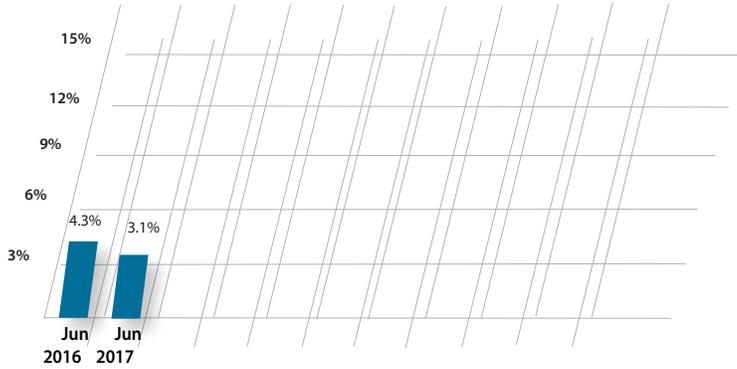
### Coefficientes de Eficiencia

	Jun 2016	Jun 2017
Eficiencia Operativa	0.3804	0.4324
Gastos de Operación / Activos	0.0430	0.0318
Activos Totales / Número de Empleados	590.56	765.99
Utilidades Netas / Número de Empleados	-17.40	-11.95
Rendimiento Técnico / ingresos de Operación	-1.0539	-0.3366

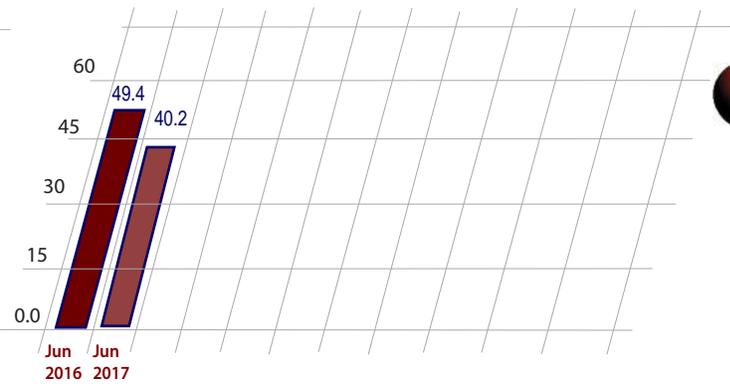
### Activo Fijo / Patrimonio en porcentaje



### Gastos de Operación/Activos



### Patrimonio - en Millones de dólares



### Patrimonio / Activos en porcentaje

